

BANCA  
DI ASTI

# nord ovest economia

13 Ottobre 2025  
Numero 59

BANCA  
DI ASTI

## Affari Legali



Il diritto d'impresa si sposta a Ovest, viaggio tra gli studi più forti del territorio  
"Dalle operazioni immobiliari a quelle societarie, il Piemonte è tutto da giocare"

FABRIZIO GORIA — PAGINE II-III

### PROTAGONISTI



**Enrica Jacobacci**  
"Fare sistema  
per dare valore  
alle eccellenze"

SARATIRRITO — PAGINA II



**Francesco Profumo**  
Più formazione  
per costruire  
il futuro di tutti

L'INTERVENTO — PAGINA III



**Guala Closures**  
"Assieme a Kwk  
faremo chiusure  
per il Pharma"

PEROBOTTINO — PAGINA V

 **CONTO  
MATCH**

**APRI CONTO MATCH,**  
il conto digitale  
in linea col tuo lifestyle.

 **BANCA DI ASTI**

Informati su [www.bancadiasti.it](http://www.bancadiasti.it)

**0 CANONE PER SEMPRE** **5 SERVIZI A COSTO ZERO**

- 1 CARTA DI DEBITO INTERNAZIONALE GIRAMONDO PAY
- 1 CARTA DI CREDITO
- INTERNET BANKING\*
- BONIFICI ONLINE
- OPERAZIONI ILLIMITATE

Messaggio pubblicitario con finalità promozionali. Per le condizioni contrattuali dei prodotti illustrati e per quanto non espressamente indicato è necessario far riferimento ai Fogli Informativi a disposizione sul sito [www.bancadiasti.it](http://www.bancadiasti.it) alla sezione Trasparenza o presso tutte le Filiali e Agenzie della Banca. Carta di Credito Nexi Classic individuale a saldo, concessa accertate le normali condizioni di credito e salvo approvazione della Banca. \*Internet Banking Banca Semplice Home profilo No Trading.

## Il dossier

### I NUMERI CHIAVE

#### QUANTO È ATTRATTIVO IL PIEMONTE

**80%**  
L'aumento degli investimenti esteri in Piemonte negli ultimi 4 anni

**4.000**  
Le unità locali delle aziende a controllo estero

**150.000**  
Gli addetti

**12 miliardi di euro**  
Il valore aggiunto (18% del totale regionale)

**46 miliardi di euro**  
I ricavi (20% del totale regionale)

#### LE AZIENDE A CONTROLLO ESTERO DA DOVE VENGONO



#### IN QUALI PROVINCE SI STABILISCONO

**65,99%** Torino

#### IN QUALI SETTORI OPERANO



Fonte: Elaborazione La Stampa su dati dell'Istituto Piemonte

Withub



I professionisti torinesi si concentrano su due diligence, contratti di sviluppo e finanza

### FABRIZIO GORIA

Torino non dorme più. Negli ultimi anni, nel silenzio dei portici e tra i cantieri di riqualificazione che stanno cambiando il volto urbano, la città ha cominciato a riscrivere anche la propria geografia legale. Gli studi piemontesi, e torinesi in particolare, si muovono oggi con una rapidità inedita, spinti da un'economia regionale che, dopo anni di stasi, torna ad attrarre investitori e capitali. Lo fanno in modo discreto, come da tradizione locale, ma con una visione nuova: meno notoriale, più imprenditoriale.

Il centro di gravità del diritto d'impresa, storicamente concentrato su Milano, si sta lentamente spostando verso ovest. Il fenomeno è ancora embrionale, ma visibile. A trarlo sono alcuni studi che hanno scelto di radicarsi a Torino pur mantenendo una presenza su scala nazionale. «Torino è un mercato complesso, meno liquido di quello milanese, ma con un potenziale enorme», spiega Alessandro Testa, partner dello studio Flow-Flex, operativo tra Milano e i torinesi settori del real estate, del corporate e dell'M&A.

Dietro questa convinzione si muove un ecosistema legale che sta cambiando pelle. Gli studi storici, spesso a conduzione familiare, hanno iniziato un processo di trasformazione per accompagnare la rinascita industriale e immobiliare della città. Le strutture più giovani, invece, stanno costruendo modelli ibridi, capaci di inte-

**440**

Le aziende estere interessate a investire in Piemonte negli ultimi due anni

grare competenze fiscali, societarie e finanziarie. È il caso di realtà che, nate da collaborazioni tra avvocati e commercialisti, si muovono oggi lungo direttrici multiple: M&A, passaggi generazionali, finanza strutturata. Non più studi verticali e isolati, ma piattaforme che forniscono consulenza completa alle imprese del territorio.

Il mercato legale piemontese si plasma così sulle esigenze delle piccole e medie aziende, ossatura e economica della regione, spesso solide ma in difficoltà nella transizione verso nuove generazioni e mercati internazionali. «Abbiamo imprese eccellenti, ma alcune non hanno gestito bene il ricambio interno o l'apertura all'estero», osserva Testa. «Per gli studi legali si apre uno spazio cruciale: assistere sia chi vende sia chi investe, sostenendo il territorio in una fase in cui i fondi di private equity e i gruppi industriali stanno tornando a guardare con interesse al Piemonte».

**6**

Torino è sesta tra le grandi città d'Europa per migliore strategia di investimenti

Il comparto immobiliare, in questo scenario, resta uno dei più dinamici, come sottolineato da più di un osservatore. Torino dispone di un patrimonio edilizio vasto e spesso sottoutilizzato. Le riqualificazioni residenziali e industriali, gli studi legati al Politecnico e alle università, la logistica che sfrutta la posizione tra la Francia, la Svizzera e il Mediterraneo: sono tutti segmenti che generano un crescente fabbisogno di assistenza legale. Dalle due diligence immobiliari ai contratti di sviluppo, dal diritto urbanistico al real estate finance, i professionisti torinesi si stanno posizionando su filiere che uniscono capitale, territorio e infrastruttura. Uno dei motivi per cui studi come Pedersoli Gattai, Pavesio e Associati, Gianni Orignoni, Pavia e Ansaldo hanno messo radici stabili su Torino, ora corapiù che Milano.

Parallelamente, emergono esperimenti organizzativi che segnano un cambio di passo. Alcuni studi, come Leading Law

**27**

I progetti di investimenti esteri diretti che sono stati avviati in Piemonte nell'anno

della notaio Andrea Ganelli, hanno adottato un modello multidisciplinare, unendo competenze notariali e legali per seguire i clienti corporate e immobiliari in ogni fase dell'operazione. Altri, come IPG Tax & Lex, si sono strutturati come vere e proprie boutique integrate di diritto commerciale e tributario, vicine all'impostazione milanese ma con radici torinesi. In comune hanno la volontà di superare il vecchio confine tra professioni, convinti che il futuro passi dalla capacità di fornire risposte complete a una clientela sempre più sofisticata.

Nonostante ciò, il mercato resta selettivo. Torino è una città riservata, anche sul piano economico, e questo rende difficile per i grandi studi di Milano entrare nel law firm internazionale e consolidarsi. La differenza rispetto a Milano è anche culturale. Torino si muove con tempi più lenti ma con un equilibrio diverso: meno speculativo, più pragmatico. Gli studi che riescono a inter-

# Affari a Nord Ovest

A poco a poco, il diritto d'impresa si sta spostando da Milano verso il Torinese. Gli avvocati: «Dalle operazioni immobiliari a quelle societarie il potenziale aumenta»



Rotta a Nord Ovest è la newsletter settimanale de La Stampa che racconta il cuore produttivo e innovativo del Nord Ovest italiano. Inquadra qui per iscriverti gratis